



БЪЛГАРСКИ ФУТБОЛЕН СЪЮЗ

СТРАТЕГИЯ
ЗА РАЗВИТИЕ
2022–2026



www.bfunion.bg

.....
БЪЛГАРСКИ
ФУТБОЛЕН СЪЮЗ
.....
СТРАТЕГИЯ ЗА
РАЗВИТИЕ
.....
2022-2026

Предговор

Скъпи приятели,

С реализирането на стратегическата програма „Визия за бъдещето 2018-2022“ на Българския футболен съюз съумяхме да постигнем множество положителни резултати. Броят на хората, практикуващи масов футбол, е по-голям от всякога, рекорден брой състезатели участват в първенствата и турнирите в страната, все повече треньори и съдии получават необходимото обучение, за да бъдат на най-високо ниво, а количеството на талантите, които биват забелязани и получават шанс за развитие, също нараства със сериозни темпове.

Макар Българският футболен съюз да се явява движещата сила зад тези постижения – факт, който ме кара да се чувствам безкрайно щастлив – съм длъжен да благодаря на цялото българско футболно семейство за страстта и отгадеността въпреки всички трудности и препятствия. Без вашите усилия резултатите в края на четиригодишния период със сигурност нямаше да бъдат толкова позитивни, затова изказвам признателност и гордост от привилегиата да продължават да работят заедно с вас, начело на Българския футболен съюз.

Онова, което прави успехите ни още по-впечатляващи обаче, е усърдието и постоянството в работата на фона на глобалната пандемия, блокирала нормалното функциониране не само на футбола, но и на цялото ни общество.

Въпреки огромния ефект на „Визията за бъдещето 2018-2022“ обаче е важно да имаме предвид, че това е просто една, макар и голяма, стъпка от общото ни футболно пътешествие.

Следващата стъпка ще откриете тук – стратегията на Българския футболен съюз за периода 2022-2026, под надслов „Обединяваме нацията“, ще ни позволи както да реализираме нови и вълнуващи възможности, така и да обърнем внимание на ключови предизвикателства в бъдещето. Следвайки тази стратегия не просто ще наградим съществуващите основи и ще развием силните си страни, но и ще въведем актуални иновации на всички нива в спорта ни.

Стратегическата рамка е изградена върху силната ни амбиция да постигнем сериозни успехи на международната сцена, както и на категоричното желание футболът да разшири позицията си на най-достъпния и важен от социална, здравословна и развлекателна точка спорт. Чрез целите, описани в следващите страници, ще повишим възможността за практикуване на футбола, ще подобрим футболната инфраструктура в страната, ще развием експертните кадри у нас и ще направим така, че първенствата и турнирите ни да са възможно най-добрата платформа за развитие на талантите, които България ражда.

Заедно с партньорите ни от УЕФА и ФИФА ще работим усърдно, за да демонстрираме обхвата и социалния ефект на всички наши действия. Макар мнозина да смятат международните постижения за единствен критерий за успех, ние сме амбицирани да осигурим напълно измерими и видими резултати за развитието на нашия спорт, а с това – и на нашата нация.

Борислав Михайлов

“Фактът, че всички заедно продължихме да се развиваме смело и целенасочено, ни помогна да отчетем прогрес, вместо отстъпление.”



Стратегическо резюме: 2018–2022

Горди сме, че усърдната ни работа в последните 4 години създаде още по-добри условия за практикуването на футбол на територията на страната. Въпреки проблемите, причинени от глобалната пандемия, резултатите, постигнати по време на мандатния период, осигуряват изключително стабилна основа, върху която да градим занапред.

НАЦИОНАЛЕН ОТБОР

7 участия на световно първенство

участия на европейско първенство

2



Място в ранглистата на ФИФА

73 МЪЖЕ | **85** ЖЕНИ

Средна възраст (в години)

23.4 МЪЖЕ | **22.4** ЖЕНИ

УЧАСТИЕ (2021/22)

Аматорски отбори за мъже, жени, подрастващи, деца, ветерани, работници, студенти, девойки и състави по футзал редовно участват в първенствата и турнирите ни.

58 452

общо картотекирани футболисти

20 943

картотекирани млади футболисти

600+

мачове се играят всяка седмица

700+

отбори вземат участие

56 000+ участващи футболисти

400+

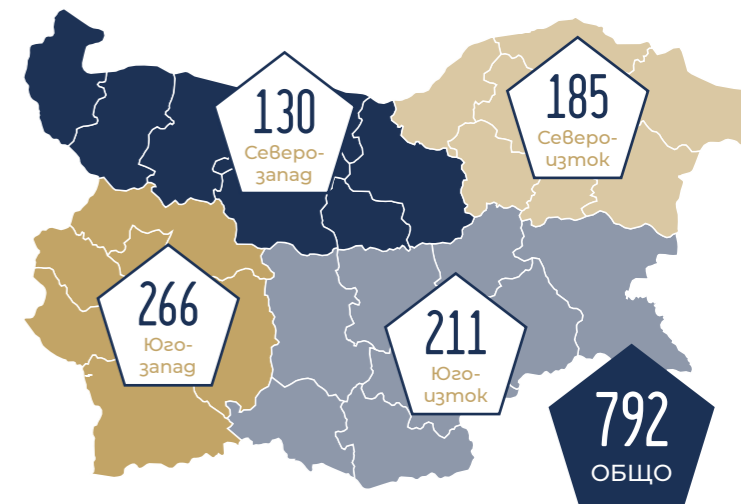
участници в програмата „Училищни лъвчета“ (2-4 клас) – 250+ момчета и 150+ момичета

600

комплекта футболна екипировка бяха раздадени на аматорски клубове, главно на детски отбори и школи

БРОЙ КЛУБОВЕ

	Юго-запад	Юго-изток	Северо-изток	Северозапад	Общо
Мъже	182	146	127	104	559
U19	23	4	7	26	60
U18	9	16	6	0	31
U17	37	18	12	19	86
U16	11	26	14	0	51
U15	16	34	30	11	91
U14	29	37	13	14	93
U13	47	25	15	13	100
Жени	6	4	3	4	17
WU17	1	4	1	5	11
WU15	3	2	3	6	14
WU13	4	3	4	7	17
WU11	0	7	4	5	16
Футбол 9	55	58	23	32	168
Футбол 7	63	77	46	29	215
Футбол 5	30	60	26	19	135



669 Клубове, членове на БФС

ПЪРВЕНСТВА И ТУРНИРИ (2021/22)

Първа лига

14 отбора
26 мача

Последвани от Първа група (6 отбора), Втора група (4 отбора) и Трета група (4 отбора)

Втора лига

20 отбора
38 мача

Трета лига

18 отбора (Югоизток)
20 отбора (Югозапад)
14 отбора (Североизток)
17 отбора (Северозапад)

Женски футбол

76

футболни турнира за U11, U13, U15 и U17

36

футболни клуба с над 1500 играчи

Елитни юношески групи:

U19 брой мачове **272**

U17 брой мачове **354**

U15 брой мачове **346**

87

мача в Купата на България

200

отбора участват в Купата на АФЛ



В националното първенство по футбол участват **15 отбора**. През 2021-а шампионът на България по плажен футбол Спартак (Варна) достигна до **челната осмица на Европа** в Шампионската лига.

Стратегическо резюме: 2018–2022

ТРЕНЬОРИ

Статистика за 2021/22

НИВО	
Национален лиценз „С“	492
УЕФА лиценз „В“	457
УЕФА лиценз „А“	432
УЕФА лиценз „Про“	135
Общо :	1516
Вратарско ниво „А“	18
Вратарско ниво „В“	83
Вратарско ниво УЕФА „В“	28
Общо:	129
Треньори по футзал	22
Кондиционни треньори	38
Общо:	1705

(2018–21)



ИНФРАСТРУКТУРА

157

Стадиони с места за зрители, съблекални и съоръжения за сигурност

780

Други футболни терени



256

Игрища и зали за футзал и минифутбол

937

Пространства/терени за футбол

ИНТЕРЕС



Посещаемост

Първа лига (2019/20)

Най-висока средна посещаемост: **4927**

Средна посещаемост: **1723**

Втора лига (2019/20)

Най-висока средна посещаемост: **695**

Средна посещаемост: **285**

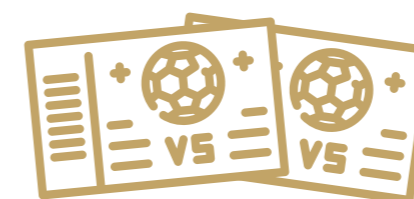
Национален отбор (2019/20)

Най-висока посещаемост: **17 500**

Срещу Англия, 14.10.2019

Най-ниска посещаемост: **650**

Средна посещаемост: **4708**



Социални мрежи



Instagram: **24 628** последователи (ръст от 1200% от 2018-а)



Twitter: **1797** последователи (ръст от 200% от 2018-а)



Facebook: **153 213** последователи (ръст от 40% от 2018-а)

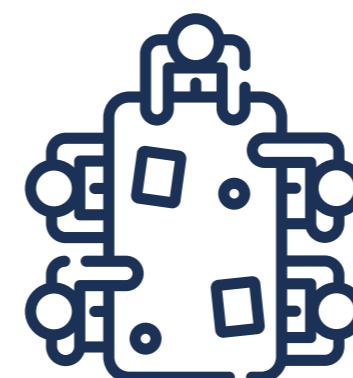


YouTube: **2820** абонати (ръст от 40% от 2018-а)



БФС Електронно първенство – собствена видеоплатформа с **над 5000** мачове (от всички първенства и турнири)

ОРГАНИЗАЦИЯ



15

Членове на Изпълкома

15

Комисии

115

ЧЛЕНОВЕ НА КОМИСИИ

СЪДИИ

Български съдии са ръководили

72 мача

На международно ниво в различни турнири на ФИФА и УЕФА (2021)



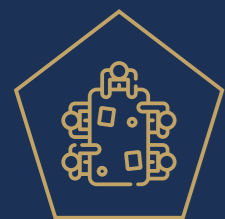
С поглед в бъдещето

Работата с широк диапазон от заинтересовани страни е в основата на процеса по изработване на стратегията на Българския футболен съюз за следващия четиригодишен период

С помощта на UEFA Grow Българският футболен съюз изработи настоящата стратегия в рамките на шест месеца. Бихме желали да изкажем искрени благодарности на следните заинтересовани страни – не само заради участието им в процеса, но и заради градивната критика и предизвикателните идеи, които спомогнаха заедно да изградим възможно най-добрия план за бъдещето на българския футбол.



GROW
REACH OUR POTENTIAL



**ЧЛЕНОВЕ НА
ИЗПЪЛНИТЕЛНИЯ
КОМИТЕТ**



**ЧЛЕНОВЕ НА
АДМИНИСТРАЦИЯТА
НА БФС**



ФУТБОЛИСТИ



ТРЕНЬОРИ



СЪДИИ



КЛУБОВЕ



**ПРЕДСТАВИТЕЛИ НА
ДЪРЖАВНАТА И МЕСТНАТА
ВЛАСТ**



Продължаваме напред: 2022–2026

В следващите четири години работата ни ще бъде ръководена от принципите на визията, мисията и ценностите ни.

Дали външно – чрез публичните ни партньорства, или вътрешно – чрез процесите ни за управление и оценка на изпълнението, всички вие ще имате възможност да установите как действията ни се вписват в установените визия и мисия и са в тон с нашите ценности.

НАШИТЕ ЦЕННОСТИ



НАШАТА МИСИЯ

Ще използваме футбола като средство за осигуряване на положително социално въздействие, като гарантираме че всеки човек ще може да участва, да се наслаждава и да се развива в прекрасната ни игра.

Ще подкрепим нашите таланти и посредством това ще донесем гордост на нацията.

Ще управляваме спорта си висококачествено и ще работим с отдаденост и позитивизъм.

НАШАТА ВИЗИЯ

Ще доставим вдъхновение и възможности, като гарантираме че всеки човек в България ще има възможност да се наслаждава, да се развива и да успява във и чрез футбола.

Продължаваме напред: 2022-2026

Стратегическата рамка и целите ни



Организационно развитие

Ще изградим организационно поведение от най-висок стандарт, като гарантираме че нашата федерация се представя на ниво във всичките си търговски начинания, комуникационни и маркетингови кампании и управлението на футбола в България.



Масов футбол и участие

Ще развием всеки аспект от нашия спорт чрез разработването на иновативен и последователен път на състезателя.



Клубове и състезания

Ще работим с нашите клубове и с организаторите на състезания, за да гарантираме че нашият спорт е достъпен, вдъхновяващ и развиващ се.



Път на таланта и национални отбори

Ще създадем система за развитие на таланти от най-висока класа в нашата игра, гарантирайки увеличение на шансовете за успех.



Инфраструктура

Ще използваме анализ на данни и партньорства, за да изградим устойчиво бъдеще за нашата игра. Гарантираме, че нашата инфраструктура ще бъде достъпна, висококачествена и добре поддържана.



Женски футбол

Ще утвърдим футбола като отборен спорт номер 1 сред жените в България чрез създаване на среда за развитие, която е безопасна, достъпна и вдъхновяваща за всички жени и момичета у нас.

За да успеем в тези предизвикателства, ще използваме анализ на данни и статистики и ще гарантираме, че иновативните действия, които предприемаме, са от най-висока класа както като идея, така и като изпълнение. Ще продължим да градим партньорства във и извън футбола, като по този начин ще се учим от опита си и от най-добрите практики.

Ще продължим да се вслушваме в мнението на всички страни в спорта ни и да се доверяваме на българското футболно семейство. Макар да сме убедени в позитивните си идеи, ще останем гъвкави и отворени към всички мнения.

Организационно развитие

От позицията си на международно лицензирана и призната федерация, Българският футболен съюз има възможност да черпи експертиза от най-добрите възможни източници. Опитът и помощта на УЕФА, ФИФА и международните ни партньори ще ни помогнат да оптимизираме дейността на всички нива в българския футбол

Ще изградим организационно поведение от най-висока класа и гарантираме, че нашата федерация се представя на ниво в своите търговски начинания, комуникационни и маркетингови кампании и управлението на футбола в България.

ИНДИКАТОРИ ЗА УСПЕХ

- Увеличение на реинвестируемия приход на БФС с 40% до 2026-а
- Изчисляване и популяризиране на социалната възвръщаемост на инвестициите във футбола до 2023-а



Масов футбол и участие

Красивата ни игра спомага за здравословното и психологическото благополучие на целия ни народ, като повишава самоувереността и разчупва всички културни рамки и бариери. Заради тези ползи всеки българин трябва да има възможността да упражнява и усъвършенства възможностите си и да има дейно участие във футбола.

Ще развием всеки аспект от нашата игра чрез разработването на иновативен и последователен път на състезателя.

ИНДИКАТОРИ ЗА УСПЕХ

- Увеличение на картотекираните състезатели под 18 години с 10% годишно



Клубове и състезания

Клубовете и състезанията, в които участват, представляват сърцевината на българския футбол. Точно тук играчите, треньорите и съдиите стартират елитното си пътешествие в спорта ни и използват всички възможности на ежеседмична база, за да развият потенциала си на национално и международно ниво.

Ще работим с нашите клубове и с организаторите на състезания, за да гарантираме че нашият спорт е достъпен, вдъхновяващ и развиващ се.

ИНДИКАТОРИ ЗА УСПЕХ

- 60% от всички клубове да постигнат минимален праг на категоризация на БФС до 2026-а година
- Изграждане на култура на уважение и честна игра във всички състезания до 2025-а година



Път на таланта и национални отбори

Представянето ни на международната сцена е крайният резултат от цялата ни работа. Всички усилия в сферата на масовия футбол, идентифицирането на таланти и развитието им водят към една цел – по-добро бъдеще на представителните ни отбори като притегателна за целия български народ.

Ще създадем система за развитие на таланти от най-висока класа в нашата игра, гарантирайки увеличение на шансовете за успех.

ИНДИКАТОРИ ЗА УСПЕХ

- Първа позиция в групата от Лигата на нациите'2022
- А-отборът ни да има потенциал да се класира на финалите на голямо първенство
- Увеличаване на процента спечелени срещи на женския А-национален отбор с 45% до 2026-а



Инфраструктура

Локациите, на които може да се играе футбол, са ключов фактор в изпълнението на която и да била стратегия, тъй като без терен няма как да се рита топка. Нашата инфраструктура следва да бъде на високо ниво за футболисти, треньори, съдии и зрители, за да осигурим максимално качествено преживяване на всички нива от играта

Ще използваме анализ на данни и партньорства, за да изградим устойчиво бъдеще за нашата игра. Гарантираме, че нашата инфраструктура ще бъде достъпна, висококачествена и добре поддържана.

ИНДИКАТОРИ ЗА УСПЕХ

- Пилотно развитие на Академия за таланти на БФС до 2026-а
- Създаване на условия за висококачествена поддръжка на съоръженията в спорта ни



Женски футбол

С увеличаването на брой на жени и момичета във футболното семейство, си поставяме за цел да повишим възможностите им за участие на всички нива.

Ще утвърдим футбола като отборен спорт номер 1 сред жените в България чрез създаване на среда за развитие, която е безопасна, достъпна и вдъхновяваща за всички жени и момичета у нас.

ИНДИКАТОРИ ЗА УСПЕХ

- Създаване на стратегия за женски футбол в България до края на 2022-а годин
- Удвояване броя на жените и момичетата, които играят футбол в България до 2026-а година



Заключение и възможности за подкрепа

Целите, задачите и индикаторите за успех за развитието на българския футбол са формулирани; ние обаче знаем, че бихме имали по-голям шанс да ги реализираме с вашата помощ.

Бихме желали да изразим благодарността си към УЕФА и към всички международни и локални партньори за изработването на този стратегически план.

На всички футболисти, съдии, треньори и привърженици предлагаме възможността да бъдат още по-ангажирани в развитието на футбола в България в следващите четири години. Ето и начините да се свържете с нас при интерес:

 feedback@bfunion.bg

 [@BFU_1923](https://twitter.com/BFU_1923)

 [BulgarianFootballUnion](https://www.facebook.com/BulgarianFootballUnion)

Приложение

Организационно развитие



НАШАТА ЦЕЛ

Ще изградим организационно поведение от най-висока класа и гарантираме, че нашата федерация се представя на ниво в своите търговски начинания, комуникационни и маркетингови кампании и управлението на футбола в България.

ИНДИКАТОРИ ЗА УСПЕХ

- Увеличение на реинвестируемия приход на БФС с 40% до 2026-а
- Изчисляване и популяризиране на социалната възвръщаемост на инвестициите във футбола до 2023-а

ЦЕЛИ	ДЕЙСТВИЯ
1. Да изградим принципи на управление от най-висока класа в нашата организация, като гарантираме че БФС е ефективно и приятно място за работа.	1a. Ще преминем атестация на текущото организационно представяне на БФС спрямо принципите за добро управление на УЕФА. 1b. Ще сравним работата на БФС с тази на други федерации-членки на УЕФА и ще идентифицираме най-добрите практики, които биха могли да бъдат приложени у нас. 1c. Ще определим областите, в които можем да се подобрим, и ще разработим и приложим план за подобряване на управлението. 1d. Ще работим със зоните и областите, за да идентифицираме потенциала за подобрене и да разработим план за оптимизация на управлението по региони. 1e. Ще разработим и реализираме образователни програми за придобиване на допълнителни квалификации, за да подсигурием организационен растеж.
2. Да приложим стратегията си по структуриран начин, като гарантираме че всеки е наясно със своята отговорност и е упълномощен да я изпълнява.	2a. Ще определим цялостен стратегически лидер, който да има възможност да влияе на планирането и действията както на ниво ръководство, така и на ниво Изпълнителен комитет. 2b. Ще излъчим стратегически лидери в съответните стратегически направления. 2c. Ще извършим оценка на възможностите, за да идентифицираме ефективен инструмент за управление на процесите и ще го вградим в IT-инфраструктурата на БФС. 2d. Ще определим група за управление на реализацията на стратегията и ще разпределим текущите изисквания за изпълнение. 2e. Ще разпределим отговорностите и съответните KPI между членовете на екипа и ще използваме тази структура за бъдещите оценки на ефективността. 2f. Ще изготвим годишен график за работни срещи на стратегическия екип, като по този начин ще осигурием необходимата отчетност.
3. Да работим с нашите региони, за да изградим последователен и структуриран процес на планиране, като гарантираме че националната стратегия се прилага регионално.	3a. Ще разработим шаблон за стратегическо планиране по региони и ще го комуникираме със съответните зони и области. 3b. Ще провеждаме годишни срещи за стратегическо планиране с всеки регион, за да осигурием качествено развитие. 3c. Ще провеждаме атестация по региони на всеки 6 месеца, за да подсигурием ефективното прилагане на стратегията.
4. Да наблюдаваме и оценяваме работата си и да популяризираме използването на данни и статистики в българския футбол.	4a. Ще създадем KPI-рамка за всички аспекти от работата на БФС. 4b. Ще събираме и анализираме данни и статистики, генерирани чрез прилагането на стратегията, като по този начин ще идентифицираме силните страни, слабите страни и потенциалните възможности. 4c. Ще събираме и сравняваме данни и статистики, генерирани от изпълнението на стратегията по региони. 4d. Ще работим с външни експерти, за да създадем годишен доклад за ефекта от прилагането на стратегията. 4e. Ще работим заедно с регионите за създаването на годишен финансов доклад за възвръщаемостта на инвестициите спрямо изпълнението на стратегията. 4f. Ще разпространяваме и разпределяме най-добрите практики от футболното семейство на УЕФА.

ЦЕЛИ	ДЕЙСТВИЯ
5. Да подобрим имиджа и профила си в търговския сектор, като по този начин осигурием повече като брой и качество партньори на БФС.	5a. Ще ревизираме търговския инвентар на БФС и ще идентифицираме настоящи и бъдещи търговски ползи и потенциални партньорства. 5b. Ще ревизираме търговския инвентар на БФС с цел да бъде по-атраکتивен и доходоносен. Особено внимание ще обърнем на: – Масов футбол – Женски футбол – Втора и Трета лига – Дигитално излъчване – По-ниски възрастови групи в двата пола 5c. Ще направим пазарна оценка, за да определим и съпоставим потенциалните търговски партньори на БФС. 5d. Ще предложим търговския инвентар на БФС на пазара, за да създадем нови партньорства на национално, зонално и областно ниво.
6. Да работим с УЕФА за извършване на оценка на SROI за футбола в България.	6a. Ще популяризираме социалните ползи от футбола в България, като демонстрираме множеството стойности от социалното му въздействие. 6b. Ще използваме резултатите от това проучване, за да разработим и популяризираме кампании в следните области: – Женски футбол – Масов футбол – Честна игра
7. Да използваме структурирана програма за дигитална трансформация, за да се подобри събирането и анализът на информация.	7a. Ще приложим и анализираме IT-матрицата на УЕФА и ще използваме генерираните данни, за да определим бъдещите ни приоритети за развитие. 7b. Ще определим основните приоритети за БФС в сферата на IT и социални медии и ще осигурием ефективни външни партньори и доставчици на услуги в съответните сфери. 7c. Ще проведем проучване за приложимост на дигиталната трансформация, за да изследваме ключови области за бъдещи инвестиции, в т.ч. CRM, HR и IRP. 7d. Ще приложим поетапна програма за дигитална трансформация.
8. Да подобрим уменията, опита и увереността на цялото българско футболно семейство.	8a. Ще разработим структурирана програма за обучение и развитие в цялото футболно семейство на БФС, включително комуникации, администрация, маркетинг и управление на събития. 8b. Ще разработим Академия на БФС и ще организираме курс по футболен мениджмънт (UEFA CFM).
9. Да подобрим и разширим изживяването на българските футболни фенове.	9a. Ще проведем проучване за приложимост, чрез което ще определим най-подходящите опции за стрийминг. 9b. Ще въведем нова технология за стрийминг за българската Втора лига. 9c. Ще осигурием цялостно внедряване на стрийминг платформа като част от търговския инвентар на БФС.

ГРАФИК ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ

Как ще реализираме целите си до 2026

2022		2023		2024		2025		2026	
2A	2B 7A	1A 2C 2D 4A 4B 5A	2E 2F* 3A 7D*	1D* 3B* 5B	1E* 4E* 7B 7C 8A 9A	1B 3C* 5C 6A 9B	9C* 1C 5D*	8B 6B*	

* действието обхваща целия стратегически период

Приложение

Масов футбол и участие



НАШАТА ЦЕЛ

Ще развием всеки аспект от нашата игра чрез разработването на иновативен и последователен път на състезателя.

ИНДИКАТОРИ ЗА УСПЕХ

- Увеличение на картотекираните състезатели до 18 годишна възраст с 10 % годишно.

ЦЕЛИ	ДЕЙСТВИЯ
1. Да доразвием и популяризираме Програмата за развитие на масовия футбол в България.	1a. Ще разработим нов grassroots бранд за всички активности на БФС. 1b. Ще разработим и въведем нов план за комуникация и маркетинг в масовия футбол. 1c. Ще излъчим по един отговорник за връзки с обществеността във всяка зона.
2. Да използваме модерни и иновативни платформи за дигитална комуникация, за да се повиши осведомеността и да се създадат условия за свободен достъп до масовия футбол.	2a. Ще реализираме проучване за приложимост, за да установим най-подходящия формат за приложение. 2b. Ще работим с външен разработчик, за да създадем, стартираме и популяризираме приложение за масов футбол в цялото българско футболно семейство. 2c. Ще вградим дигиталните комуникации във всеки аспект от дейността на БФС в сферата на масовия футбол.
3. Да увеличим капацитета и експертизата на звеното, отговарящо за масов футбол в БФС.	3a. Ще излъчим четирима зонални отговорници за масов футбол. 3b. Ще излъчим по един нещатен отговорник за масов футбол във всички области.
4. Да въведем иновации в училищната среда, за да подсигурием позицията на футбола като най-предпочитан масов спорт сред младите хора.	4a. Ще разширим пилотната си програма за училищно развитие за ученици на възраст от 8 до 12 години. 4b. Ще разработим и приложим национален оперативен план за внедряване на училищната програма. 4c. Ще привлечем и обучим екип от местни организатори за училищно развитие и ще създадем регионална програма за развитие. 4d. Ще реализираме годишен мониторинг и атестация на училищната програма на БФС и ще включим резултатите в отчета за въздействие. 4e. Ще подпишем меморандуми за разбирателство с общините, за да улесним и подкрепим популяризирането на програмата за училищно развитие на БФС.
5. Да актуализираме и подобрим качеството и количеството на училищните първенства и турнири под егидата на БФС.	5a. Ще разработим и стартираме пилотна програма за мини футбол за деца на възраст 13-15 години. 5b. Ще събираме и анализираме пилотните данни и при положителни резултати ще разширим обхвата в цяла България.
6. Да създадем условия за развитие на редовни регионални турнири в масовия футбол във възрастова група U12.	6a. Ще работим с регионите, за да прецизираме форматите на състезанията. 6b. Ще разработим национална програма за набиране и обучение на университетски координатори в полза на развитието на масовия футбол.

ЦЕЛИ	ДЕЙСТВИЯ
7. Да създадем иновативна програма за задържане на 15-17-годишните, за да намалим нивата на отказалите се от спорта.	7a. Ще разширим възможностите си чрез разработване на учебна програма за млади съдии и организатори на събития. 7b. Ще реализираме еднокдневни курсове за млади съдии и организатори на събития. 7c. Ще организираме безплатни съдийски курсове по зони, за да популяризираме развитието на младите ни рефери. 7d. Ще работим със зоните, областите и клубовете, за да създадем контролирани възможности за внедряване чрез турнири с масово участие. 7e. Ще осигурим програма за стимулиране, за да подкрепим устойчиво участие.
8. Да включим масовия футбол в целите за регионално развитие и да разработим програма за възвръщаемост, за да активизираме участието.	8a. Ще работим със зоните и областите, за да събираме и анализираме базови данни за масовия футбол. 8b. Ще използваме данни, за да идентифицираме евентуални пропуски и бъдещи възможности. 8c. Ще използваме шаблони за стратегическо планиране, за да установим и реализираме специфични цели в масовия футбол с конкретен фокус върху турнири, растеж и понижаване на нивата на отказалите се от спорта. 8d. Ще свържем зоналното и областното бюджетно планиране със заложените цели за масовия футбол и реализацията им.
9. Да използваме SROI данни, за да популяризираме социалните предимства на масовия футбол и да разширим влиянието и репутацията на БФС.	9a. Ще изчислим стойността на масовия футбол спрямо българското общество.

ГРАФИК ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ

Как ще реализираме целите си до 2026

2022		2023					2024			2025			2026	
2A	1A 1C 2B 3A 4B 5A 6A	1B 3B 4A 4C 7A	2C* 4E* 6B* 7B* 8A 8B	5B 7D* 8C* 8D*	4D* 7C* 9A	7E*								

* действието обхваща целия стратегически период

Приложение

Клубове и състезания



НАШАТА ЦЕЛ

Ще работим с нашите клубове и с организаторите на състезания, за да гарантираме, че нашият спорт е достъпен, вдъхновяващ и развиващ се.

ИНДИКАТОРИ ЗА УСПЕХ

- 60 % от всички клубове да постигнат минимален праг на категоризация от BFS до 2026 г.
- Изграждане на култура на уважение и честна игра във всички състезания до 2025 г.

ЦЕЛИ	ДЕЙСТВИЯ
1. Да стартираме програма за клубна категоризация на BFS, чрез която всички клубове да предоставят висококачествени условия за развитие за футболисти, треньори и доброволци.	1a. Ще инициираме програма за консултации с клубовете, членове на BFS, за да улесним съвместното създаване на критерии за категоризация. 1b. Ще реализираме програма за събиране и анализ на данни, за да идентифицираме приложимостта за привеждане в съответствие на категоризация на BFS към: – Програмите на ФИФА и УЕФА – Стимулите и ползите в младежките турнири – Програма „Клуб за пример“ – Развитие на женския футбол – Бъдеща уставна реформа 1c. Ще стартираме и въведем програма за категоризация за подрастващи и възрастни в цялата българска клубна структура. Целта е всички детско-юношески школи и 60% от мъжките клубове да бъдат категоризирани към 2026 г. 1d. Ще извършваме годишни одити, които да удостоверяват, че клубовете отговарят на изискванията и ще публикуваме резултатите публично.
2. Да развием и популяризираме програма „Клуб за пример“ в масовия футбол, за да улесним избора на млади футболисти и родителите им.	2a. Ще включим сертификата „Клуб за пример“ в програмата за категоризация, за да предоставим официален знак за родители и играчи. 2b. Ще подсигурием, че най-малко 60% от всички клубове, членове на BFS, имат знак за качество.
3. Да осигурим тренировъчни планове и други помощни средства за клубовете, за да им помогнем да изпълнят критериите за категоризация.	3a. Ще разработим и осъществим програма за футболен мениджънт на BFS и/или УЕФА. 3b. Ще разработим обучение за клубна категоризация в подкрепа на служителите на клубовете.
4. Да реализираме проучване за осъществимост, за да измерим ползите за развитието и представянето от промяната на формата на елитните възрастни групи U12, U14, U16 и U18.	4a. Ще реализираме програми за консултация със зоните, областите и клубовете. 4b. Ще инициираме промени във възрастовите групи в зависимост от резултатите от проучванията. 4c. Ще работим с клубовете за събирането и анализа на текущи данни.
5. Да разработим и въведем Кодекс за поведение и регулации за честна игра, за да подобрим безопасността и изживяването на феновете.	5a. Ще включим Кодекс за поведение на и извън терена в клубната категоризация, програмата „Клуб за пример“ и правилника за първенствата и турнирите. 5b. Ще стартираме програма за поощрение и наказания, които ще бъдат включени в правилника за първенствата и турнирите на BFS. 5c. Ще разработим образователна програма и маркетингова кампания в подкрепа на Кодекса за поведение.

ЦЕЛИ	ДЕЙСТВИЯ
6. Да създадем нови регулации в лицензионната програма на BFS, за да подобрим задържането във футбола на играчите под 21 г.	6a. Ще предприемем консултации със зони, области и клубове. 6b. Ще включим новите промени и планове за развитие U21, U23 в лицензионните критерии на BFS.
7. Да работим с клубовете за изготвяне на нови иновативни форми на регионални състезания.	7a. Ще предприемем консултации със зони, области и клубове. 7b. Ще предприемем поетапно прилагане на новите формати на състезанията.
8. Да разработим нови маркетингови продукти за състезанията ни, за да подобрим привлекателността и стойността на турнирите на BFS.	8a. Ще стартираме нови търговски брандове. 8b. Ще осигурим нови търговски партньори за първенствата и турнирите на BFS.
9. Да използваме наученото от добрите практики на УЕФА, за да разширим ангажираността на местните общности и да подобрим изживяването на зрителя.	9a. Ще работим с целево избрани клубове за разработване и прилагане на програма за обществено участие и проследяване на въздействието ѝ.
10. Да подобрим комуникацията на клубовете чрез проактивни мероприятия.	10a. Ще създадем годишен график за клубни консултации и срещи, координирани по зони и области. 10b. Ще разработим клубен бюлетин, който ще бъде включен към годишната клубна атестация. 10c. Ще използваме клубния бюлетин и регистрацията на играчи, за да подобрим възвръщаемостта на потенциални търговски партньори.

ГРАФИК ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ

Как ще реализираме целите си до 2026

2022	2023		2024		2025		2026
4A	1A 4B 8B	1B 3B* 4C* 10A	1C 2A 5A 5C* 9A* 10B	6A 10C*	3A 5B 6B 7A 7B	1D* 8A	2B

* действието обхваща целия стратегически период

Приложение

Път на таланта и национални отбори



НАШАТА ЦЕЛ

Ще създадем система за развитие на таланти от най-висока класа в нашата игра, гарантирайки увеличение на шансовете за успех.

ИНДИКАТОРИ ЗА УСПЕХ

- Първа позиция в групата от Лига на нациите 2022
- „А“ отборът ни да има потенциал да се класира на финалите на голямо първенство.
- Увеличаване на процента спечелени срещи на женския „А“ национален отбор с 45% до 2026 г

ЦЕЛИ	ДЕЙСТВИЯ
1. Да разработим и внедрим висококачествена национална игрова философия чрез националните отбори и пътя на талантите.	1а. Чрез въвеждането на програмата за идентификация на таланта на ФИФА ще финансираме създаването на работна група за обучение на треньори към БФС и към НСА за оценка на футболисти. 1b. Ще разработим годишна тренировъчна програма за обучение U13-U19 на базата на създадената работна група. 1с. Ще назначим главен методист на БФС.
2. Да разширим и подобрим текущата програма за развитие на таланти.	2а. Ще разширим пирамидата на пътя на таланта с включване на възрастова група U13. 2b. Ще разработим нова структура за регионалните селекционни лагери – от 4 на 6 региона. 2с. Ще излъчим/назначим 6 старши треньора, които да работят по региони под ръководството на методиста на БФС. Същите ще работят и с местни треньори по цели 6 и 7. 2d. Ще съблюдаваме за ефективността на новата структура и програма за развитие на таланти и треньори.
3. Да приложим поетапно игровата философия.	3а. Ще приложим поетапно единната игрова философия за U17 и U19 (към 2024), U21 и А националния отбор (към 2026).
4. Да подобрим треньорското обучение, за да създадем новата философия за игра и цялостния подход към развитието на таланта.	4а. Ще работим с УЕФА за реформиране на образователните си програми и за прилагане на новата ни философия чрез семинари и работни срещи. 4б. Ще излъчим и развием регионални ментори и инструктори, за да популяризираме новата ни философия на игра. 4с. Ще преобразуваме националния С лиценз при треньорите в УЕФА С лиценз. 4d. Ще децентрализираме обучението за УЕФА С лиценз, като го разпределим в четирите зони. 4е. Ще интегрираме новите философия и методология на федерацията в процеса по идентификация и пътя на таланта.
5. Да включим развитието на треньорите в програмата за развитие на таланти.	
6. Да разработим обучение за развитие на талантите за клубовете, за да подобрим реализацията на състезателите.	

ЦЕЛИ	ДЕЙСТВИЯ
7. Да стартираме национална академия за развитие на таланти като пилотен проект към 2024 г.	7а. Ще анализираме къде е най-голямото търсене за национална академия за развитие на таланти чрез консултации с играчи, родители и клубове. 7b. Ще установим къде би могла да се реализира подобна академия въз основа на регионалната инфраструктура, спортните училища, футболната инфраструктура и треньорските кадри. 7с. Ще стартираме открити консултации с местните спортни училища, местните власти, Министерството на младежта и спорта и Министерството на образованието. 7d. Ще разработим бизнес план на база данните от проведените консултации. 7е. Ще разработим инфраструктурата и процесите по прилагане на национална академия за развитие на таланти. 7f. Ще стартираме националната академия за развитие на таланти на БФС.
8. Да разработим цялостен пакет от услуги – спортна медицина, спортна психология, спортно хранене.	8а. Ще създадем работна група с участието на други спортни федерации за идентифициране на най-добрите практики, включително Националната спортна академия, външни консултанти и експерти от други държави с цел проучване на потенциала за финансиране от страна на ЕС.

ГРАФИК ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ

Как ще реализираме целите си до 2026

2022	2023			2024			2025			2026		
	1C 4A	2A 2B 2C 2D* 8A*	4C 7A		1A 1B 4B 4D	3A 7B	4E* 7C 7D 7E 8B			7F*		

* действието обхваща целия стратегически период

Приложение

Инфраструктура



НАШАТА ЦЕЛ

Ще използваме анализ на данни и партньорства, за да изградим устойчиво бъдеще за нашата игра. Гарантираме, че нашата инфраструктура ще бъде достъпна, висококачествена и добре поддържана.

ИНДИКАТОРИ ЗА УСПЕХ

- Пилотно развитие на Академия за таланти на БФС до 2026 г.
- Създаване на условия за висококачествена поддръжка на съоръженията в спорта ни.

ЦЕЛИ	ДЕЙСТВИЯ
1. Да оптимизираме базата данни на БФС чрез завършването на национален регистър и инфраструктурна карта.	1a. Ще актуализираме проекта за разработване на инфраструктурна карта и събиране на данни. 1b. Ще работим с регионите за изготвяне на картографски изследвания на местно ниво. 1c. Ще използваме събраните данни за проектиране и популяризиране на интерактивно приложение за обществено ползване, идентифициране, местоположение, достъпност, състояние и възможности.
2. Да изградим силно и устойчиво инфраструктурно планиране на БФС.	2a. Ще съберем и анализираме събраните данни от картографирането на БФС и преброяването на населението в България. 2b. Ще се консултираме с регионите относно тенденциите и ще зададем инфраструктурни приоритети, свързани с населението и търсенето. 2c. Ще сравним данните от картографирането със SROI данните, за да обосновем евентуални бъдещи бизнес инвестиции. 2d. Ще работим с общините и с частни собственици, за да обсъдим бъдещи инвестиции въз основа събраните данни. 2e. Ще работим с Изпълнителния комитет за разработването на инвестиционна стратегия за масовия футбол на БФС. 2f. Ще работим със звеното Масов футбол към БФС, за да приведем дейностите си в съответствие с наличните съоръжения.
3. Да инициираме национална кампания и инвестиционен фонд за подобряване стандартите за поддръжка на съоръженията в България.	3a. Ще използваме картографските данни, за да идентифицираме инфраструктура, изискваща поддръжка или надграждане. 3b. Ще изготвим план за развитие на съоръженията, за да обосновем разработването на бъдеща програма за финансиране и възвръщаемостта на инвестициите.
4. Да наложим поддръжката на инфраструктурата като ключова възможност за работа в българския футбол.	4a. Ще работим със зоните, областите и клубовете, за да разработим система за обучение, развитие и кариера за персонала по поддръжка на терена. 4b. Ще включим задълженията за поддръжка на терена в критериите за категоризация и лицензиране на БФС. 4c. Ще работим с общините за създаване на годишен график за поддръжка на съоръженията.

ГРАФИК ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ

Как ще реализираме целите си до 2026

2022	2023					2024			2025			2026
	1A	1B	2A	1C*	3B*							
		2D	2B	2C								
			3A	2E								
			4A	2F*								
			4B	4C*								

* действието обхваща целия стратегически период



Приложение

Женски футбол



НАШАТА ЦЕЛ

Ще утвърдим футбола като отборен спорт номер 1 сред жените в България чрез създаване на среда за развитие, която е безопасна, достъпна и вдъхновяваща за всички жени и момичета у нас.

ИНДИКАТОРИ ЗА УСПЕХ

- Създаване на стратегия за женски футбол в България до края на 2022 г.
- Удвояване броя на жените и момичетата, които играят футбол в България до 2026 г.

ЦЕЛИ	ДЕЙСТВИЯ
1. Да стартираме ефективна комуникационна кампания за женския футбол, за да преодолеем бариерите и да вдъхновим нашите жени и момичета да се наслаждават на футбола и да се развиват в него.	1a. Ще анализираме съществуващите структури в женския футбол по региони и клубове. 1b. Ще стартираме проекта UEFA/Disney Playmakers като инструмент за популяризация на женския футбол на 8-12-годишна възраст. 1c. Ще доразвием програмата „Училищни лъвчета“, за да таргетираме повече момичета на възраст 8-12 години.
2. Да работим с УЕФА за разработване и прилагане на стратегия на БФС за женски футбол до третото тримесечие на 2022 г.	2a. Ще анализираме настоящата ситуация в женския футбол в държавата. 2b. Ще организираме стратегическа работна група с участието на различни заинтересовани страни – администрацията на БФС, клубове, региони, УЕФА и ФИФА. 2c. Ще стартираме стратегията на БФС за женски футбол.
3. Да стимулираме клубовете да подобрят футболните си структури и женските си отбори чрез предоставяне на знака за качество.	3a. Ще изготвим дизайна на знака за качество на женските футболни клубове. 3b. Ще се консултираме с ключови заинтересовани страни преди старта на пилотния проект. 3c. Ще стартираме пилотен проект за изграждане на знак „Клуб за пример“ в женския футбол. 3d. Ще стартираме внедряването на програмата „Клуб за пример“ в цялото футболно семейство.
4. Да използваме стипендии, за да увеличим броя на играчите, треньорите и съдиите на всяко ниво в женския футбол.	4a. Ще осигурим оценка на нуждите, за да анализираме текущия контекст. 4b. Ще разработим схема за стипендии, свързана с обучение на треньори, за да могат активните играчи да подпомагат треньорите, работещи с по-ниски възрастови групи. 4c. Ще разработим специализирани курсове за жени треньори под ръководството на ТШФ (УЕФА А, В и С – най-вече С, за да изградим необходимите основи).
5. Да продължим да разширяваме състезанията и турнирите и програмите за развитие на таланти в женския футбол, като гарантираме, че най-талантливите момчета и момичета получават еднакви възможности за развитие.	5a. Ще разработим и въведем нова състезателна структура за отбори WU10-WU14, позволяваща им да участват в редовни състезания. 5b. Ще разработим национално първенство WU16. 5c. Ще разработим път на таланта за момичета чрез създаването на регионални WU15 отбори. 5d. Ще създадем централизирана тренировъчна методология и философия за женския футбол и ще я стартираме с клубове на регионални нива WU15. 5e. Ще разработим женското първенство като бранд и ще използваме възможностите за финансиране от програмите на УЕФА и ФИФА за развитието на клубовете.

ЦЕЛИ	ДЕЙСТВИЯ
6. Да работим с общините и други доставчици на услуги, за да сме сигурни, че нуждите на жените и момичетата се вземат предвид при разработването и подобряването на футболната ни инфраструктура.	6a. Ще подпишем меморандум за разбирателство със Сдружението на общините и ще добавим женския футбол като стратегическо направление за инфраструктурна подкрепа.
7. Чрез качествена треньорска работа да направим нужното, за да повишим процента победа на А националния отбор за жени всяка година, както следва: с 20 % през 2022 г., с 30 % през 2023 г., с 35 % през 2024 г., с 40 % през 2025 г. и с 45 % през 2026 г.	7a. Ще инвестираме в образованието на националните треньори – от А до Про-лиценз.
8. Да работим с женския А национален отбор за повишаване на националната осведоменост, интереса, гордостта и амбицията в женския футбол.	8a. Ще работим с националните футболистки, за да им създадем образ за модели на подражание и част от програмите за масово участие.

ГРАФИК ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ

Как ще реализираме целите си до 2026

2022		2023			2024			2025			2026	
1A	2C	1B	3A	1C*	4C*	3C		3D*				
2A	8A*	4A	4B*	3B		5D*						
5A			5C*	5B								
7A			6A	5E								

* действието обхваща целия стратегически период



www.bfunction.bg

